



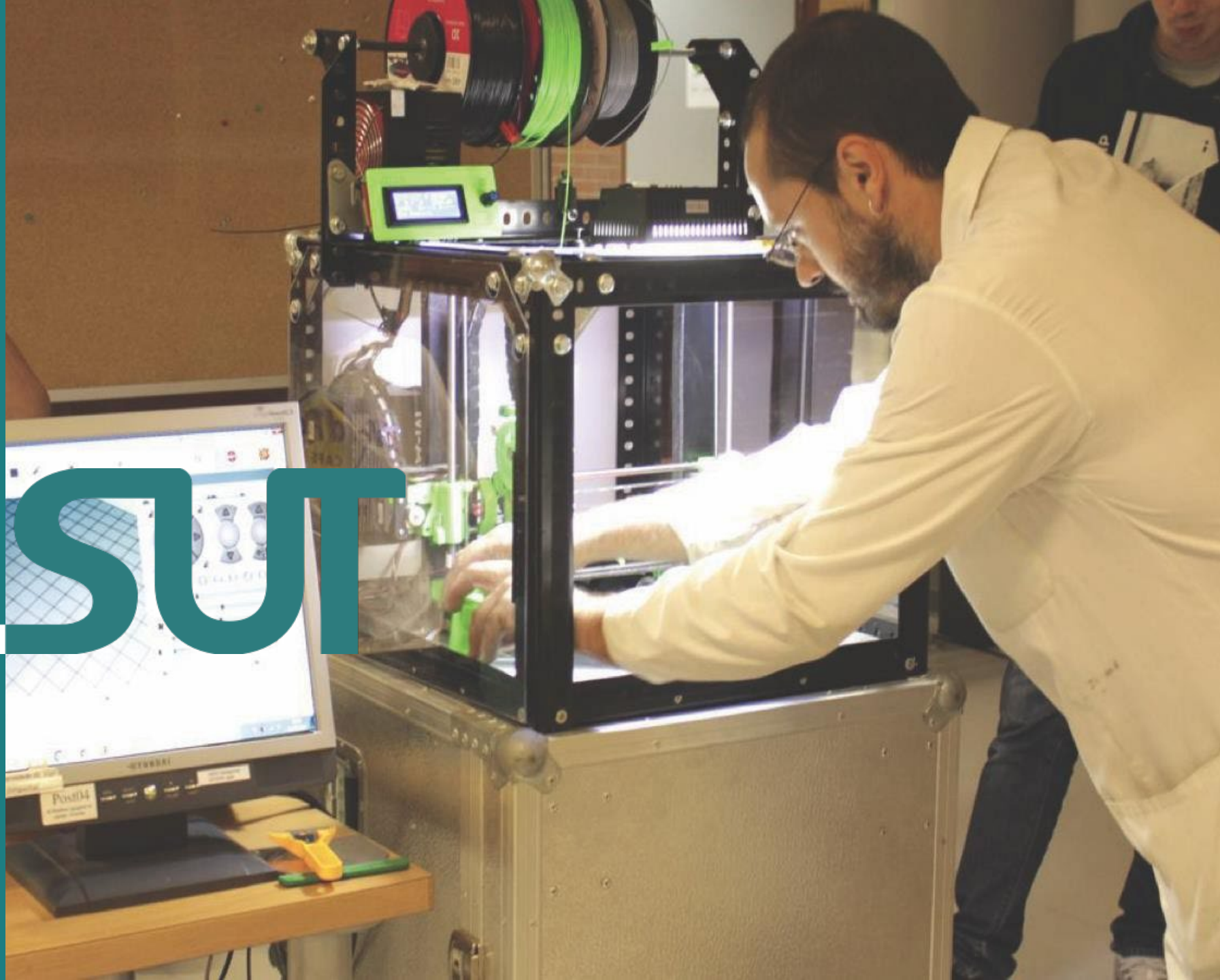
PERÚ

Ministerio  
de Educación

# PMESUT

PROGRAMA PARA LA MEJORA DE LA CALIDAD Y  
PERTINENCIA DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR UNIVERSITARIA Y TECNOLÓGICA A NIVEL  
NACIONAL

CONTRATO DE PRÉSTAMO N° 4555/OCE-PE





## SEMINARIO-TALLER ESPECIALIZADO

Dirigido a universidades públicas

Gestión de grupos de investigación,  
centros, laboratorios e institutos de I+D+i

# Gestión de grupos de investigación

José Luis Solleiro  
Universidad Nacional Autónoma de  
México Mayo de 2023



## Grupo de investigación (Concytec, 2020)

- *Es la unidad básica de organización de las actividades de investigación científica y desarrollo tecnológico (I+D) de la universidad pública o privada licenciada por SUNEDU, del centro o instituto de investigación u otras instituciones públicas o privadas pertenecientes al SINACYT, dedicadas a las actividades de I+D.*
- *Constituidos por un conjunto de personas que conforman un equipo para realizar investigación en un área de investigación determinada, que incluye una o más líneas de investigación.*
- *Los grupos de investigación pueden ser institucional o interinstitucionales.*

## Grupo de investigación

- Las líneas de investigación están soportada por el trabajo de grupos de investigación
- Un conjunto de miembros de la comunidad universitaria - investigadores, profesores y estudiantes- que se reúnen para realizar investigación sobre una temática determinada;
- formulan uno o varios problemas de su interés;
- trazan un plan de corto, mediano o largo plazo para trabajar en él y producir resultados de conocimiento concretos y verificables.
- Espacio con un clima que propicia las interacción y colaboración entre estudiantes, profesores e investigadores

## Criterios para formar un grupo (Concytec, 2020)

- *Nombre del grupo de investigación y acrónimo, de ser su caso.*
- *Solicitud de registro del grupo de investigación dirigida al Vicerrectorado de Investigación o el que haga sus veces.*
- *Coordinador del grupo, que será de manera habitual el investigador quien realice la solicitud y que solo podrá coordinar un único grupo de investigación.*
- *Relación de miembros del grupo de investigación propuesto. Cada grupo de investigación está integrado por al menos un investigador titular (Doctor o Magíster), un investigador colaborador (al menos con grado de bachiller), opcionalmente un investigador en formación (tesistas de pregrado y posgrado) y/o un investigador postdoctorado. Todos los integrantes del grupo de investigación deben estar registrados en el CTIVitae del CONCYTEC.*
- *Líneas de investigación, de acuerdo con la “Guía Práctica para la Identificación, Categorización, Priorización y Evaluación de Líneas de Investigación” del CONCYTEC; las cuales deben estar articuladas con las líneas de investigación de la universidad, de las escuelas profesionales, facultades y de los programas de maestrías o doctorados.*

## Criterios para formar un grupo (Concytec, 2020)

- *Los solicitantes para la constitución de un grupo de investigación acreditan que sus integrantes tengan una media de la productividad e impacto de artículos científicos en revistas indexadas en Web Of Science, SCOPUS u otras similares, lo cual podrá estar basado en el CTI Vitae. Las publicaciones deben estar en relación con el área y líneas de investigación que desarrolla el grupo de investigación.*
- *Los miembros del grupo de investigación abordan líneas de investigación similares o complementarias. Para la valoración de este requisito se tiene en cuenta, entre otros criterios, la participación previa de sus miembros en proyectos conjuntos, las publicaciones y los registros de propiedad intelectual.*
- *Posterior a la constitución del grupo de investigación, el Vicerrectorado de Investigación o el que haga sus veces, remite una copia del documento de constitución y una solicitud de registro del grupo de investigación ante el CONCYTEC.*
- *En caso de que la constitución del grupo de investigación no sea aprobada, el Vicerrectorado de Investigación o el que haga sus veces, comunica por escrito al coordinador del grupo los puntos en los que se ha incumplido, de modo que se puedan subsanar y reiniciar su registro.*

## Categorías de grupos de investigación (Concytec, 2020)

- **Consolidado:** Aquel grupo que tiene al menos una línea de investigación consolidada, cuyo coordinador y sus miembros titulares son investigadores científicos registrados en el RENACYT. El grupo tiene colaboradores externos de instituciones de prestigio internacional, desarrolla proyectos de investigación financiados por fondos concursables externos, presenta una producción científica anual en revistas indexadas en Web Of Science, SCOPUS u otras similares en los últimos 5 años, tiene derechos de propiedad intelectual y patentes y demuestra acciones formativas relacionadas a la actividad científica del grupo (tesis de bachiller, título, maestría y doctorado).
- **Por Consolidar:** Aquel grupo que tienen al menos una línea de investigación por consolidar y al menos un investigador titular registrado en el RENACYT. El grupo tiene colaboradores externos de instituciones de prestigio nacional, desarrolla al menos un proyecto de investigación financiado por fondos concursables externos, tiene una producción científica anual de artículos científicos en revistas indexadas en Web Of Science, SCOPUS u otras similares en los últimos 3 años y demuestra acciones formativas relacionadas a la actividad científica del grupo (tesis de bachiller, título y maestría).
- **Emergente:** Aquel grupo que tiene solo líneas de investigación emergentes. El grupo participa en proyectos financiados principalmente con fondos propios de la universidad, tiene una producción científica de al menos un artículo científico en revistas indexadas en SCIELO u otras similares en los últimos 2 años y demuestra al menos una acción formativa relacionada a la actividad científica del grupo (tesis de bachillero título).

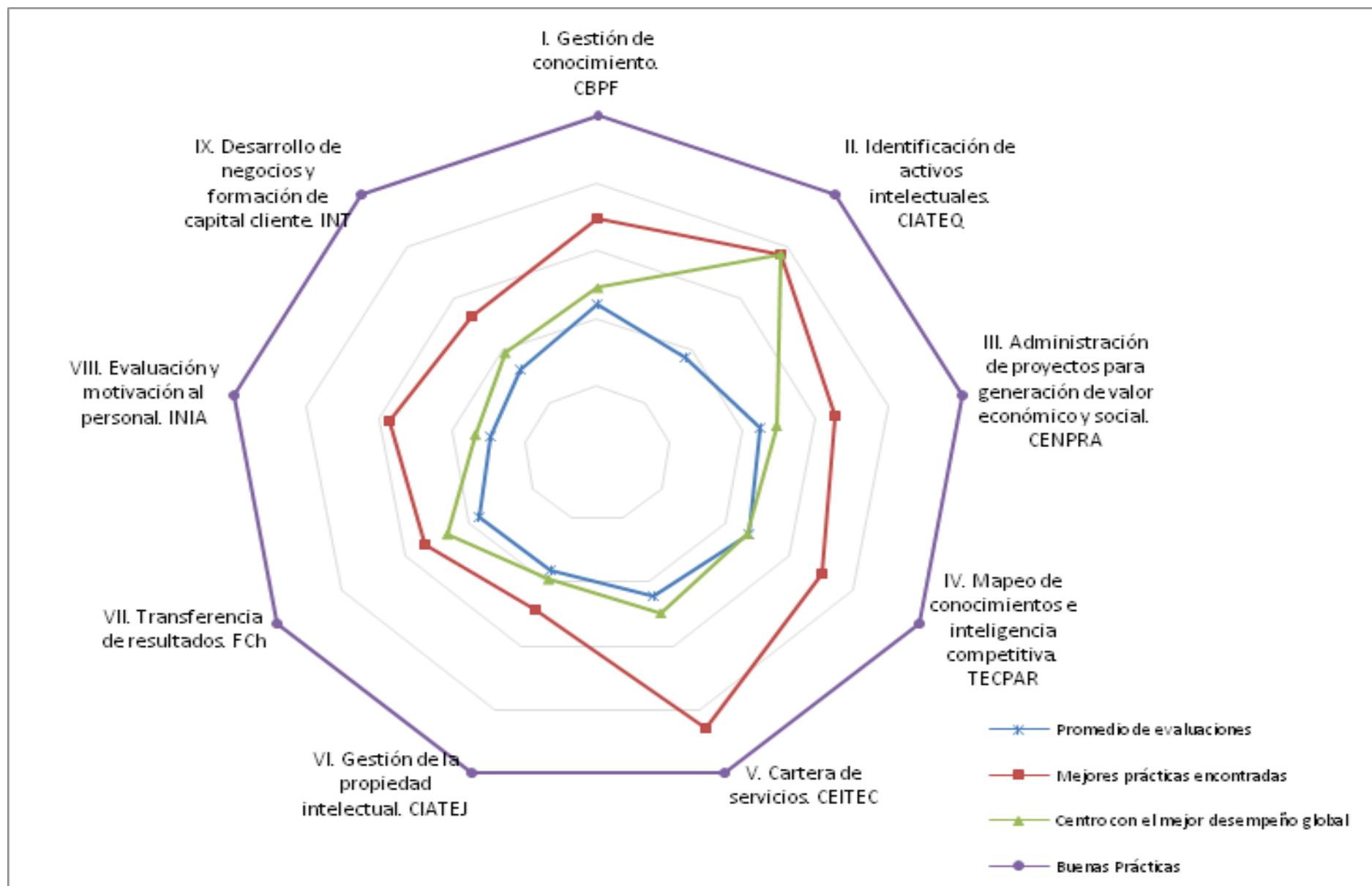


## Aspectos críticos de un grupo (PRODEP, México)

- Dar evidencia del trabajo colegiado
- Interacción entre sus integrantes
- Desarrollo de las líneas de investigación
- Contar con un mínimo de 3 integrantes: investigador principal, asociado y un estudiante
- Metas comunes para generar conocimientos y realizar investigación aplicada;
- Proponer objetivos a través de proyectos innovadores.
- Docencia y formación de recursos humanos, fundamentalmente en Doctorado
- Revisión y actualización de los planes y programas de estudio en los que hacen docencia
- Intensa actividad en congresos, seminarios, mesas redondas y talleres de trabajo
- Acciones de formación y servicio a través de la vinculación comunitaria y de difusión/divulgación del conocimiento
- Demostrar una intensa participación en redes de intercambio académico

## **Gestión y comercialización del conocimiento.**

- Gestión de conocimiento.
- Identificación de activos intelectuales.
- Administración de proyectos para la generación de valor.
- Mapeo de conocimientos e inteligencia competitiva.
- Cartera de servicios.
- Gestión de la propiedad intelectual.
- Transferencia de resultados.
- Evaluación y motivación al personal.
- Desarrollo de negocios y capital cliente.



## Algunos elementos prácticos

- El grupo es tan bueno como sea su líder
- Los líderes deben alentar, inspirar y motivar a los miembros del grupo a innovar y crear cambios que le ayudarán a crecer y dar forma al éxito futuro
- Creación de redes de relaciones: la importancia de las RP
- Conocimiento del entorno
- Contar con presupuesto de operación es fundamental
- Búsqueda de ingresos propios
- Procesos administrativos expeditos
- Mantener cercanía al estado del arte
- Cartera de proyectos y cartera de servicios
- Construcción de redes y construcción de escenarios propicios



## No olvide ...

- Comunicación hacia dentro del grupo y hacia fuera
- Indicadores y decisiones basadas en evidencias
- Conocimiento detallado de procedimientos, formatos, convocatorias, expertos que pueden apoyar
- Interacción con otros grupos dentro de la universidad
- Evitar descubrir el agua hervida
- Buenas relaciones con las áreas administrativas
- Buen manejo de herramientas de gestión de proyectos
- Festejar los éxitos y recompensar al equipo



¡Muchas gracias!

[solleiro@unam.mx](mailto:solleiro@unam.mx)

**PMESUT**

PROGRAMA PARA LA MEJORA DE LA CALIDAD Y  
PERTINENCIA DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
UNIVERSITARIA Y TECNOLÓGICA A NIVEL NACIONAL.